



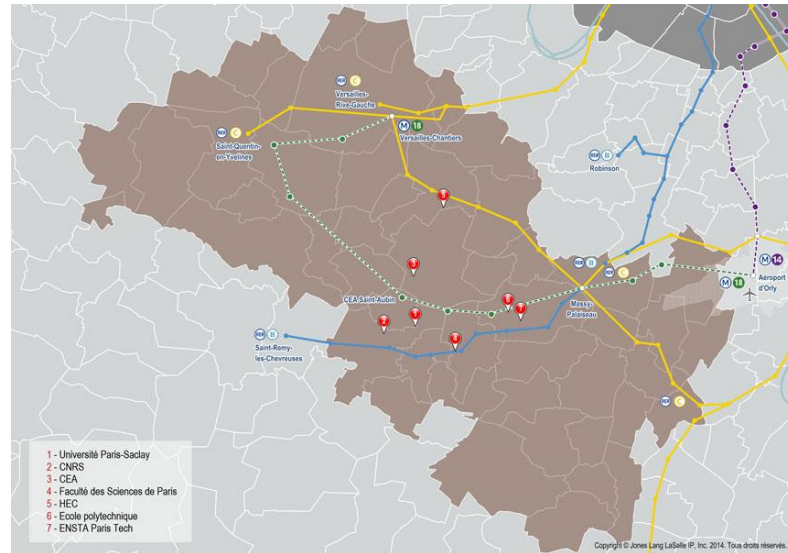
Entrepreneur et écosystème (d'affaires)

**JOURNÉE « TERRITOIRES INTELLIGENTS »
CITÉ DES SCIENCES ET DE L'INDUSTRIE
21 MARS 2016**

Frédérique Blondel, Université Paris Sud, Paris Saclay, RITM
Anne Gratacap, Université Paris I, PRISM

QU'EST CE QU'UN ÉCOSYSTÈME (D'AFFAIRES) ?

- James Moore (1993) utilise la métaphore biologique pour définir l'écosystème d'affaires comme une communauté économique supportée par l'interaction entre les organismes du monde des affaires : des entreprises et des individus... qui vont tendre à s'aligner sur la direction d'une ou de plusieurs entreprises centrales (*keystone*).
- => Paris-Saclay : quel type d'écosystème ? un pôle de compétitivité / cluster ? un territoire intelligent ? un écosystème entrepreneurial ?...
- Un écosystème est constitué d'un ensemble d'organisations et de parties prenantes hétérogènes : par la taille, par le statut, public / privé, recherche scientifique / industrie, appartenant à une même filière ou à des activités complémentaires...



Paris-Saclay dans le top 8 des pôles de compétitivité mondiaux !

Un article de la revue américaine MIT technology Review (2013) recense une sélection de huit pôles de compétitivité (ou clusters) qui seraient parmi les pôles de recherche et d'enseignement les plus performants de la planète

... dont celui de Paris-Saclay. Ce cluster, situé à 20 kilomètres de Paris, sera d'ici à 2020 prêt à accueillir 12.000 chercheurs et 31.000 étudiants.

Parmi les atouts de Paris-Saclay, selon la revue du MIT, figure la culture entrepreneuriale...

PARIS SACLAY, UN ÉCOSYSTÈME... EN CONSTRUCTION

- Divers acteurs : 2 universités (Paris Sud et UVSQ), des écoles, des organismes de recherches (CEA, INRA, INRIA...), des entreprises, des laboratoires de recherche...
- Un territoire étendu sur deux départements (Essone, Yvelines) et sur plusieurs agglomérations
- Une dimension entrepreneuriale : des incubateurs, des manifestations (6^{ème} Journée Entrepreneuriat Etudiant de l'Université Paris-Saclay le 10 mars dernier), des start up, des pépinières d'entreprises, des laboratoires de type FabLab, un pôle de compétitivité System@tic...
- Un projet de création d'un observatoire des jeunes entreprises de Paris Saclay ayant pour mission de suivre les jeunes entreprises innovantes (à l'initiative de Pascal Corbel)
- ...

VERS UN ÉCOSYSTÈME ENTREPRENEURIAL ?

- Van de Ven (1993), Spilling (1996) ou Isenberg (2011) décrivent l'écosystème entrepreneurial comme un ensemble d'acteurs hétérogènes et complémentaires qui facilitent la mise en œuvre de projets innovants grâce à leur proximité géographique.
- L'écosystème entrepreneurial met en relation les projets des entrepreneurs issus de structures agiles mais faiblement dotés en actifs spécifiques avec les ressources présentes dans cet écosystème afin de faciliter le *time to market*.
- Il favoriserait les interactions et les collaborations entre les acteurs de l'entrepreneuriat : entreprises, universités, centres de recherche, investisseurs...

PARIS-SACLAY, UN TERRITOIRE INTELLIGENT ?

- Est-il suffisant de rapprocher des établissements pour les faire travailler ensemble et faire ainsi émerger des synergies ? pour innover et entreprendre davantage ? pour favoriser les transferts de connaissances et de technologies ?
- ... Bref pour rendre un territoire intelligent ?
- Paris Saclay comprend des relations :
 - Bottom up : le terrain favorise l'émergence de nouvelles structures
 - Top down : l'Etat et les institutions favorisent la création et le financement de ces structures
 - Transverses : les rencontres et relations entre des acteurs appartenant à des entités différentes

PARIS-SACLAY, UN ÉCOSYSTÈME ENTREPRENEURIAL ?

- De nombreux acteurs sans pivot (*keystone*) ni standard technologique ou commercial (comme dans un écosystème d'affaires)
- Une gouvernance publique
- Une forte dimension territoriale
- Une identité commune ? Autour de la recherche (scientifique / appliquée) ?
- Une dimension entrepreneuriale

L'ENTREPRENEUR AU SEIN DE CET ÉCOSYSTÈME

- L'entrepreneur peut être considéré comme celui ou celle qui prend des risques, associe des ressources de manière cohérente et efficiente, innove en créant des nouveaux services, produits ou procédés à long terme (OCDE, 1998).
- L'entrepreneur peut bénéficier :
 - d'une réduction du coût de recherche de l'information
 - d'une réduction du coût de transaction avec les acteurs
 - de la mutualisation de certaines ressources
- L'entrepreneur est aussi exposé à de nouveaux risques :
 - apprendre à intégrer des ressources externes
 - piloter des projets
 - gérer la complexité des relations avec l'ensemble des parties prenantes

ENTREPRENEUR - ÉCOSYSTÈME, UN CERCLE VERTUEUX ?

- Formant un terreau propice aux nouvelles idées, aux nouvelles technologies et aux nouvelles rencontres, l'écosystème offre aux entrepreneurs des opportunités d'affaires : projets, produits ou *business models*.
- En attirant des acteurs variés, ce terreau d'affaires s'enrichit et se formalise : infrastructures, bureaux, CCI...
- L'attractivité de cet écosystème joue en retour sur l'entrée des entrepreneurs à la recherche de conditions favorables pour exercer leurs activités.

POUR CONCLURE / UN ENTREPRENEURIAT QUI DÉPASSE LES FRONTIÈRES

- L'avantage concurrentiel d'un **organisme** provient de l'art de gouverner les ressources qui ne lui appartiennent pas mais sont présentes dans son **écosystème**.
- Ces organismes variés et complémentaires développent une forme d'intelligence collective sans frontière.
- Favoriser l'arbitrage exploration / exploitation (March, 1991) nécessite pour les organismes de saisir des opportunités d'affaires au-delà des frontières sectorielles ou géographiques.

Adapté librement de :

- Frédérique Blondel, Anne Gratacap (2016), Entrepreneur, dynamique d'innovation et écosystème d'affaires, Revue *Marché et organisations*, n° spécial « Innovations de proximité et esprit d'entreprise », L'Harmattan, pp 15-28.
 - Voir aussi dans le même numéro, Sylvain Allemand, innovation et territoire : l'exemple de Paris-Saclay, pp 67-85.
- Frédérique Blondel, Anne Gratacap, Entrepreneur et écosystème d'affaires, dans *Dictionnaire économique de l'entrepreneur*, Eds classiques Garnier, 2016 (à paraître).