

# **Des Clusters aux écosystèmes industriels locaux**

André Torre et Jean-Benoît Zimmermann

Table ronde RRI Printemps de l'innovation.  
21 Mars 2016

- Le développement local et les systèmes productifs à l'échelle territoriale : des allants de soi ?
- Depuis les années 1980, succession d'approches, de théories, de concepts : districts, SPL, milieux, clusters ...
- Dimensions académique et d'action publique
- Aujourd'hui, de nouveaux avatars des clusters : écosystèmes d'affaires, écosystèmes industriels.
- Un n+unième concept ou de véritables enjeux ?
- Intérêt d'un retour sur la genèse de ces concepts

# *1. Les années 1950 et 1960 : le primat de la grande entreprise*

- Les lendemains de la 2de guerre mondiale, sur le modèle des firmes US, la grande entreprise porteuse de la croissance, cible principale des politiques publiques.
- Constitution et consolidation de champions nationaux.
- Effets d'entraînement sur l'environnement de proximité: la firme motrice et les pôles de croissance.
- Concentration spatiale des activités autour de pôles essentiellement urbains.
- Politique d'aménagement du territoire dans un objectif de compenser les asymétries spatiales de développement

## 2 . Les années 1970 et 80 : globalisation et réinvention du local

- Choc des années 1970 : crise et amorce de la globalisation.
- Les stratégies des grandes firmes, multinationales et grands groupes internationaux se détachent de plus en plus des réalités locales.
- Les acteurs locaux prenant conscience du phénomène tentent de reprendre la main
- La création des EPR en 1972 et surtout les lois de décentralisation à partir de 1982 ouvrent aux collectivités territoriales la voie du développement local.
- PME et TPE remise au cœur des dynamiques locales
- Soutien de la DATAR. Développement de nouveaux concepts : districts, SPL, milieux innovateurs ...

### 3. Les années 1990 et 2000 : l'affermissement des concepts et des politiques locales

- Quête conceptuelle et opératoire. Deux nouvelles approches : *Clusters* (M.Porter) et *École française de la proximité*.
- L'une, les clusters, plutôt pragmatique et à visée opérationnelle (reproductibilité).
- En France : politique des pôles de compétitivité
- Progressive extension hors du champ de la high tech
- L'autre, la proximité, à visée plutôt analytique (les fondements de la coordination)
- Le pilotage de la dynamique des clusters repose sur la maîtrise des proximités internes (colocalisation) et externes (coordinations distantes, proximités temporaires).

## 4. Écosystèmes industriels et écosystèmes d'affaires

- Aujourd'hui, les extensions apportées à la notion première de cluster vont bien plus loin, au point de sortir de la sphère industrielle.
- Les nouveaux systèmes locaux de production et d'innovation doivent se couler dans des jeux d'acteurs fondés sur des enjeux environnementaux et sociétaux et leurs déclinaisons à l'échelle des territoires.
- Complexification des enjeux et interactions entre parties prenantes requiert de nouvelles formes de gouvernance qui intègrent les problématiques environnementales et impliquent de plus en plus les populations locales

- **L'approche par les « écosystèmes d'affaires »**
  - Approche en gestion dans la filiation des clusters, orientée stratégie d'entreprise
  - Prise en considération des réseaux d'échanges et d'interaction dans lesquels s'insère la firme, notamment dans son environnement de proximité.
  - L'enjeu : création et captation de valeur réalisée à l'extérieur de la firme dans son système d'affaires
  - Concept clef de l'innovation ouverte, dans lequel la firme cherche à combiner les capacités d'innovation externes à son propre potentiel de création technologique.
  - S'appuie sur la mobilisation de nombreuses interactions avec une multiplicité d'acteurs (entreprises, laboratoires, centres de formation ...) et peut s'incarner au niveau local.

- **L'approche des écosystèmes industriels**
  - Un saut conceptuel et analytique plus important
  - Intègre les dimensions d'écologie et de recyclage des outputs de production
  - Des ambitions plus fortes en termes de reformulation des enjeux sur les territoires.
  - Passer d'un modèle classique linéaire : succession d'opérations de transformation allant de l'utilisation des matières premières à la vente de produits et au stockage des déchets ...
  - ... à un modèle intégré prenant en compte le traitement des déchets (au sens large) et surtout leur réutilisation dans le cycle de production (économie circulaire)



# Pour aller plus loin ...

Deux dimensions contextuelles impactent les conceptions du développement local et des systèmes localisés de production et d'innovation :

- Les questions environnementales (contraintes et opportunités)
- La volonté d'expression des populations locales relativement aux activités et organisations productives

⇒ déborder le cadre et les frontières des mondes de l'industrie et de l'innovation technologique pour renouveler l'approche des systèmes locaux

# Volonté de contrôle de l'ensemble des parties prenantes des territoires sur les modalités de leur développement futur

- Implication citoyenne dans les processus productifs : mise en place de circuits courts, développement de lieux de créativité et d'innovation (Fablabs, tiers-lieux, espaces de co-working ... )
- Demande citoyenne de participation aux processus de décision locaux (concertations, forums de participation, gestion des conflits d'usage ...)

⇒ nécessité de prise en compte des enjeux sociétaux et des attentes de la population dans les choix des objectifs et des chemins du développement territorial

⇒ une gouvernance du territoire au service de l'ensemble des parties prenantes

C'est vers l'ensemble de la société civile que s'ouvre la notion de système local, qui ne peut plus fonctionner qu'en accord avec les projets et les désirs des parties prenantes des territoires